

**Facultatea de Litere**  
**Plan Operațional an academic 2022-2023**

**1. Domeniul MANAGEMENT STRATEGIC**

<b>Obiectiv</b>	<b>Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului</b>	<b>Cuantificarea Obiectivului</b>	<b>Costuri estimate</b>	<b>Sursă finanțare</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>
Asigurarea unui management eficient, transparent și democratic	<p>Colaborare și coordonare permanentă între Consiliul Facultății, departamente și școli doctorale, secretariat</p> <p>Menținerea transparenței și echității în procesele decizionale și în analiza deciziilor executive</p> <p>Implicarea tuturor actorilor interesați (cadre didactice, studenți) în procesele manageriale în cadrul consiliilor și comisiilor</p> <p>Informarea constantă a tuturor membrilor facultății în legătură cu inițiativele manageriale la nivel de universitate, facultate și departament</p>	<p>Ședințe regulate ale consiliilor, comisiilor, departamentelor de la nivelul facultății, cu feedback în ambele direcții</p> <p>Consultări integrate ale diverselor structuri în privința acțiunilor strategice</p> <p>Utilizarea la potențial maxim a mijloacelor de informare (liste de mail, pagini web, conturi de social media)</p>		Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori departamente Secretar-șef Studenți reprezentanți	30.09.2023
Îndeplinirea obiectivelor facultății în raport cu obiectivele strategice ale universității	<p>Conceperea planului facultății în raport cu documentele strategice ale UBB</p> <p>Asigurarea dezvoltării unitare a facultății pe toate cele trei axe principale: de predare, de cercetare, de relație cu comunitatea</p>	<p>Planul operațional al facultății și planurile operaționale ale departamentelor în concordanță cu planul strategic al UBB și cu obiectivele generale ale celor trei axe de dezvoltare</p> <p>Urmărirea obiectivelor strategice din planul operațional: creșterea capacității instituționale, adaptarea și dezvoltarea permanentă a programelor de studiu, creșterea nivelului cercetării științifice,</p>		Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori departamente	30.09.2023

		internaționalizare, implicarea în comunitate și în viața culturală				
--	--	--	--	--	--	--

## 2. Domeniul EDUCAȚIE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea numărului de studenți, menținerea sau îmbunătățirea cifrei de școlarizare	<p>Diversificarea ofertei de studiu prin înființarea unor specializări atractive</p> <p>Dinamizarea informațiilor despre specializările existente</p> <p>Atragerea studenților din mediul internațional, mai ales din zona non-UE</p> <p>Menținerea numărului constant de studenți cu taxă, creșterea numărului de doctoranzi</p>	<p>Conceperea unor noi programe de studiu la nivel masteral (master studii americane, master studii asiatice)</p> <p>Prezentarea mai dinamică/eficientă a mijloacelor de informare/paginii web</p> <p>Acțiuni de promovare și atragere a potențialilor candidați, elaborarea unui traseu de studii licență complet în limbi de circulație internațională.</p> <p>Organizare de module și cursuri specializate (online și on-site) pentru elevi, profesori din mediul preuniversitar sau alte categorii profesionale, alte cursuri deschise</p> <p>Îmbunătățirea strategiei școlilor doctorale pentru atragerea de candidați</p>		Fonduri bugetare , fonduri din proiecte	Decan Prodecani Directori departamente Directori școli doctorale	30.09.2023
Consolidarea corpului profesoral prin atragerea personalului de calitate	Angajarea unor cadre didactice noi și/sau racolarea unor colaboratori din cadrul unor instituții de prestigiu	<p>Concursuri pe post în cadrul strategiei de resurse umane a facultății, încheierea de contracte de specialiști asociați</p> <p>Încurajarea abilitării în cadrul corpului</p>		Fonduri bugetare Granturi SEED Alte fonduri	Decan Prodecani Directori departamente	30.09.2023

	<p>Angajarea personalului specializat în cadrul departamentelor deficitare</p> <p>Creșterea numărului de cadre didactice abilitate</p> <p>Încurajarea tinerilor doctori către o carieră universitară</p>	profesoral		UBB Fonduri proiecte de cercetare		
Realizarea unui proces instructiv atractiv modern, fluid și dinamic	Corelarea conținutului cursurilor cu nivelul pregătirii lor și perfecționarea sistemului de cursuri introduse în planul de învățământ; axarea mai pregnantă a acestor cursuri pe dezvoltarea de competențe culturale, lingvistice și de comunicare căutate de angajatori.	Îmbunătățirea continuă a predării prin corelarea la obiective specifice și modalități didactice moderne, integrarea posibilităților învățământului hibrid/online		Fonduri bugetare	Directori de departamente Prodecan curriculum	30.09.2023
Dezvoltarea continuă a planului de învățământ, compatibilizarea acestuia cu planurile de învățământ din UE	Îmbunătățirea în continuare a curriculum-ului în concordanță cu practicile europene de referință, adaptarea continuă a conținutului în fișele de disciplină	Planuri de învățământ adaptate Cursuri cu noi conținuturi Fișe de disciplină îmbunătățite și actualizate Descrieri ale cursurilor în limbi de circulație internațională		Fonduri bugetare	Directori de departamente Prodecan curriculum	30.04.2023

### 3. Domeniul CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea și susținerea unităților de cercetare/dezvoltare/inovare	<p>Dezvoltarea activităților centrelor de cercetare</p> <p>Îmbunătățirea publicațiilor științifice ale facultății, atragerea de colaboratori de prestigiu din</p>	<p>Proiecte de cercetare, conferințe, workshopuri, publicații</p> <p>Indexarea și prezența pe mai multe platforme internaționale, acreditare SCOPUS Studia, numere coordonate de</p>		Fonduri bugetare Fonduri proiecte de cercetare	Directori de departamente Directori centre de cercetare Decan	30.09.2023

	străinătate  Înființarea Institutului de digital humanities în cadrul facultății, integrarea în școala de științe umaniste UBB, colaborare cu parteneri interni și internaționali	specialiști internaționali  Înființare și avizare a Institutului în CA și Senat Proiecte în colaborare în cadrul Școlii de științe umaniste și cu alți parteneri (parteneri Eutopia: U. Cà Foscari, Veneția, Cergy Paris, Warwick, sau interni: ULB Sibiu)		e	Prodecan cercetare	
Creșterea numărului de proiecte câștigate în cadrul unor competiții la nivel internațional/național	Încurajarea și asigurarea suportului pentru accesarea unor granturi colective  Prezentarea oportunităților de finanțare oferite de instituții naționale sau internaționale  Stimularea accesării granturilor SEED pentru dezvoltarea componentei de cercetare	Participarea în cadrul unui număr mai mare de proiecte finanțate  Candidaturi la proiecte internaționale: ERC, proiecte în cadrul Eutopia și Guild  Accesarea și câștigarea unor granturi de echipă și/sau individuale în competiții naționale (UEFISCDI)		Fonduri bugetare Fonduri proiecte Granturi SEED	Decan Prodecan cercetare Directori departamente	30.09.2023
Sporirea gradului de internaționalizare a cercetării	Sușținerea unor mobilități de cercetare  Sprijinirea colaborării instituționale cu universități World Class și atragerea în proiectele facultății a unor cercetători de prestigiu  Încurajarea indexării în baze de date internaționale a revistelor facultății  Sușținerea eforturilor de publicare în reviste indexate internațional	Indice ridicat de contribuții științifice (cu o medie de peste 3 publicații științifice/an)  Număr de contribuții științifice în reviste indexate internațional (Web of Science, Scopus și ERIH PLUS) sau în volume la edituri de prestigiu internațional (prezente în catalogul WorldCat)  Proiecte de cercetare, publicații		Fonduri bugetare Fonduri proiecte Granturi SEED	Decan Prodecan cercetare Prodecan internaționalizare Directori de departamente Directori de centre	30.09.2023

	Identificarea domeniilor prioritare în cercetarea fundamentală și aplicativă, propunerea de teme ce se înscriu în cerințele actuale; propunerea de teme cu caracter inter- și transdisciplinar;					
--	---	--	--	--	--	--

#### 4. Domeniul INTERNAȚIONALIZARE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea vizibilității instituționale la nivel internațional	<p>Actualizarea materialelor de prezentare și de promovare a specializărilor și difuzarea lor în limbi de circulație internațională</p> <p>Administrarea paginilor de Facebook/ Twitter/ Instagram ale facultății și ale departamentelor</p> <p>Perfecționarea și administrarea site-urilor departamentelor și al facultății</p> <p>Popularizarea evenimentelor de interes internațional (conferințe, invitați ai unor universități de prestigiu, prezența facultății în ranking-uri internaționale)</p>	<p>Frecvența postărilor pe site-ului facultății, a paginii de Twitter și a paginilor departamentelor</p> <p>Numărul materialelor informative și de promovare elaborate la nivelul facultății și al departamentelor</p>		Fonduri bugetare	Directori de departamente Prodecani Decan	30.09.2023
Actualizarea acordurilor internaționale și stabilirea unor acorduri noi	<p>Creșterea numărului de acorduri cu instituții de educație/cercetare de prestigiu, mai ales din Statele Unite</p> <p>Stabilirea unor acorduri strategice și de parteneriate în acord cu aria</p>	<p>Număr acorduri noi cu universități de prestigiu</p> <p>Număr de acorduri noi cu culturi/în arii</p>			Decan Prodecan internaționalizare Directori de departamente	30.09.2023

	<p>largă de specializări lingvistice/culturale ale facultății</p> <p>Orientarea către zone de colaborare internațională mai puțin accesate: Africa, India, China</p>	<p>geografice aflate în zona de interes a specializărilor facultății</p> <p>Inițializarea unor colaborări, acorduri</p>				
Creșterea mobilităților cadrelor didactice/studentilor	<p>Încurajarea mobilităților în cadrul rețelelor partenerie (GUILD, Eutopia) și a diverselor acorduri (Fulbright etc.)</p> <p>Dezvoltarea și creșterea numărului de acorduri Erasmus și Erasmus+</p>	<p>Număr de <i>visiting fellows</i>, <i>outgoing</i> și <i>incoming</i></p> <p>Mobilității <i>staff</i> și studenți</p>			Decan Prodecan internaționalizare Directori departamente	30.09.2023

## 5. Domeniul STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Plasarea studentului în centrul procesului educațional	<p>Adaptarea programelor în funcție de interesele studenților și ale dinamicii pieței de muncă</p> <p>Omogenizarea grupelor și asigurarea eficienței procesului de predare/învățare/evaluare prin sprijinirea studenților cu dificultăți în a atinge nivelul minim de limbă și/sau de pregătire de specialitate</p> <p>Perfecționarea învățământului online (predare, evaluare) în context post-pandemic</p> <p>Integrarea studenților în activitatea de cercetare prin participarea la</p>	<p>Diversificarea tipurilor de cursuri și strategii didactice</p> <p>Oferirea de soluții remediale</p> <p>Participare activă în Programul <i>Student to Student Team</i></p> <p>Informare eficientă a studenților despre drepturi și oportunități de carieră pe site-ul/paginile de socializare ale facultății</p> <p>Participări la un număr considerabil de colocvii studențești frecventate (Iași, Sibiu, București) integrarea studenților în activitatea revistelor și a centrelor de</p>		Fonduri bugetare Fonduri proiecte Sponsorizări	Decan Prodecan cercetare Prodecan studenți Studenți reprezentanți	30.09.2023

	<p>colocvii și publicarea în publicații științifice</p> <p>Organizarea de colocvii studentești și coordonarea în vederea participării la colocvii din alte centre</p> <p>Dezvoltarea activității asociațiilor și ONG-urilor studentești (CSL, OSL)</p> <p>Consolidarea relațiilor cu instituțiile partenere în cadrul programului de practică profesională; stabilirea unor posibile noi parteneriate cu instituții de interes pentru practica profesională a studenților.</p> <p>Premierea studenților care au obținut rezultate foarte bune în cercetare</p>	<p>cercetare</p> <p>Organizarea unor sesiuni științifice dedicate studenților, masteranzilor și doctoranzilor</p> <p>Organizarea unui colocviu național studentesc</p> <p>Sprijinirea accesării unor burse de cercetare oferite prin programul StarUBB</p> <p>Activități de informare, implicare a studenților, voluntariat</p> <p>Contactarea unor noi parteneri, stabilire de acorduri cu firme și instituții</p> <p>Gale de premiere la facultate</p>				
Integrarea evaluării de către studenți în circuitul aspectelor relevante instituțional	Conceperea unei strategii de încurajare a participării la evaluarea cadrelor didactice a unui număr cât mai mare de studenți	Îmbunătățirea procentului de evaluări de către studenți			Decan Prodecani Studenți reprezentanți ONG-uri studentești	30.09.2023

## 6. Domeniul INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă financiare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	------------------	------------------	-------------	--------

			<b>te</b>			
Reabilitare clădire	Restaurare parțială a zonelor deteriorate ale clădirii facultății  Reabilitare parcare  Reparații acoperiș  Re-igienizare săli	Restaurare clădire  Pavare/asfaltare parcare  Înlocuire acoperiș		Fonduri de investiții ale UBB Fondurile facultății	Decan Prodecan infrastructură Administrator facultate	30.09.2023
Reabilitare săli de lectură	Finalizarea reabilitării sălilor de lectură ale facultății	Săli de lectură cu open acces, mobilier nou		Fonduri pentru laboratoare	Decan Prodecan infrastructură Administrator facultate	30.09.2023
Dotare laboratoare/săli	Laboratoare activități didactice  Dotare cu echipamente conferință	4 săli dotate cu echipamente de predare/învățare a limbilor  Cel puțin 2 săli dotate cu echipamente moderne de conferință		Fonduri proiect POCU  Fonduri facultate	Decan Prodecan infrastructură Administrator facultate	30.09.2023

#### 7. Domeniul **RELAȚIA CU SOCIETATEA**

<b>Obiectiv</b>	<b>Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului</b>	<b>Cuantificarea Obiectivului</b>	<b>Costuri estimate</b>	<b>Sursă finanțare</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>
Transferul cunoștințelor de specialitate spre comunitate  Impactul facultății în societate	Sporirea valorificării cercetării în spațiul public  Stabilirea unor parteneriate cu actori sociali implicați în evoluția cunoașterii (instituții culturale, ONG-uri, companii)	Un număr considerabil de participări la evenimente culturale și de popularizare a științei dedicate publicului larg  Activități extracuriculare în colaborare cu instituții de prestigiu pe plan local, național și internațional		Fonduri bugetare Sponsorizări	Decan Prodecani	30.09.2023



	<p>Organizarea de cursuri deschise, ateliere etc.</p> <p>Popularizarea Facultății în comunitate prin inițiative, manifestări, participări în mass media</p> <p>Organizarea în parteneriat de evenimente culturale</p>	Parteneriate cu mediul economic				
--	---	---------------------------------	--	--	--	--

DECAN,  
Conf. dr. Rareș Moldovan

PRODECAN,  
Lect. dr. Alexandru Goldiș


