

**Facultatea de Litere**  
**Evaluarea Planului Operațional pentru an academic 2021-2022**

**1. Domeniul Management strategic**

<b>Obiectiv</b>	<b>Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului</b>	<b>Cuantificarea Obiectivului</b>	<b>Stadiul realizării obiectivului</b>	<b>Costuri realizate</b>	<b>Sursă finanțare</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>
Asigurarea unui management eficient, transparent și democratic	<p>Asigurarea coordonării activităților de către Consiliul facultății</p> <p>Analiza transparentă, în cadrul Consiliului facultății, a tuturor deciziilor executive</p> <p>Colaborarea permanentă dintre conducerea facultății și departamente, școli doctorale</p> <p>Analiza și avizul comisiilor de specialitate cu privire la decizii specifice</p> <p>Angajarea studenților în luarea deciziilor la nivelul facultății</p> <p>Managerierea activității departamentelor de către șefii de departament și consiliile departamentelor</p> <p>Informarea constantă a tuturor membrilor facultății în legătură cu inițiativele manageriale la nivel de universitate, facultate și departament</p>	<p>Ședințe ale Consiliului facultății cu frecvență cel puțin bilunară</p> <p>Întruniri periodice ale comisiilor de specialitate</p> <p>Ședințe ale departamentelor și ale consiliilor Departamentelor</p> <p>Consultări ale Consiliului studenților și ale altor foruri reprezentative specifice</p> <p>Sondaje în rândul studenților</p>	Realizat		Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori de departament	30.09.2022

	Consultarea largă a membrilor facultății cu privire la rezoluții de interes comun						
Îndeplinirea obiectivelor facultății în raport cu obiectivele strategice ale universității	<p>Conceperea planului strategic al facultății în raport cu documentele strategice ale UBB</p> <p>Asigurarea dezvoltării unitare a facultății pe toate cele trei axe principale: de predare, de cercetare, de relație cu comunitatea</p>	<p>Cuantificarea gradului în care planurile operaționale de la nivelul facultății respectă exigențele de dezvoltare ale programelor UBB</p> <p>Cuantificarea și corectarea modului în care departamentele dezvoltă direcțiile de dezvoltare preconizate de planurile strategice ale universității și ale facultății</p>	Realizat		Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori de departamente	30.09.2022
Creșterea numărului de studenți, menținerea cifrei de școlarizare la cote ridicate (nivel licență și master)	<p>Diversificarea ofertei de studiu prin înființarea unor specializări atractive</p> <p>Dinamizarea informațiilor despre specializările existente</p> <p>Atragerea studenților din mediul internațional</p> <p>Menținerea numărului constant de studenți cu taxă</p>	<p>Număr considerabil de candidați, care depășește locurile bugetate la majoritatea specializărilor (licență și master)</p> <p>Număr de candidați mai mare cu 50% decât în anii precedenți la nivelul</p>	Realizat		Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori de departamente	30.09.2022

		unor specializări de master  Concurență ridicată (de 5-6/loc bugetat) la unele specializări de licență					
Modernizarea infrastructurii și a condițiilor materiale de predare-cercetare	Îmbunătățirea aspectului clădirii Literelor și a calității bazei materiale specifice  Acțiunea de amenajare și de dotare a laboratoarelor didactice și a bibliotecilor	Inițierea lucrărilor de reamenajare și de dotare a sălilor de lectură  Reconstrucția unor amfiteatre și a altor săli de curs  Restaurarea unor zone ale clădirii facultății aflate în stadiu mediu sau avansat de degradare	Parțial realizat		Fonduri UBB de modernizare a laboratoarelor didactice	Decan Prodecan responsabil cu dezvoltarea infrastructurii materiale	

## 2. Domeniul EDUCAȚIE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Stadiul realizării obiectivului	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Diversificarea ofertei de studii	Creșterea numărului de programe de studii acreditate la nivel de licență și de master  Diversificarea ofertei de cursuri pentru studenți și externi	Înființarea/acreditarea unor programe de studii noi, la nivel licență (specializarea portugheză, în cadrul DLLR) și master (Româna ca limbă străină/nematernă)	Realizat		Fonduri bugetare	Directori de departament	30.09.2022

		Organizare de cursuri specializate (online și on-site) pentru elevi, profesori din mediul preuniversitar sau alte categorii profesionale					
Actualizarea și sporirea calității conținutului curricular	<p>Îmbunătățirea continuă a curriculum-ului în acord cu norme internaționale și cu legislația națională</p> <p>Integrarea rezultatelor cercetării în conținuturile predate studenților și masteranzilor</p>	<p>Cursuri cu conținuturi noi</p> <p>Actualizarea fișelor disciplinei</p> <p>Adaptarea syllabilor la dinamica învățământului online</p> <p>Traducerea descrierilor disciplinelor în limbi de circulație internațională pentru atragerea studenților</p>	Realizat		Fonduri bugetare	Directori de departament Colectivul didactic/și de cercetare	30.09.2022
Consolidarea corpului profesoral prin atragerea personalului de calitate	<p>Angajarea unor cadre didactice noi și/sau racolarea unor colaboratori din cadrul unor instituții de prestigiu</p> <p>Creșterea standardelor minime pentru ocuparea posturilor didactice</p> <p>Angajarea personalului specializat în cadrul</p>	<p>Angajarea unor cadre didactice noi (un număr mare de lectori și asistenți)</p> <p>Consolidarea prestigiului departamentelor prin asigurarea numărului de profesori și conferențieri necesari învățământului de</p>			Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori de departament	30.09.2022

	departamentelor deficitare	calitate					
	Creșterea numărului de cadre didactice abilitate	Sprijinirea abilitării cadrelor didactice					
	Evaluarea anuală a cadrelor didactice						

## 2. Domeniul CERCETARE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Stadiul realizării obiectivului	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea și susținerea unităților de cercetare/dezvoltare/ inovare	<p>Sporirea numărului de unități de cercetare acreditate UBB</p> <p>Sporirea numărului de publicații de specialitate ale facultății</p> <p>Conceperea proiectului unui institut de digital humanities, menit să stimuleze cercetarea inter-și trans-disciplinară</p>	<p>Număr sporit de centre acreditate la nivel UBB: 11 centre acreditate, față de 7 în sesiunea de acreditare anterioară, dintre care unul de excelență;</p> <p>Număr de reviste ale facultății indexate în baze de date prestigioase (Scopus, WoS)</p> <p>Număr de publicații acreditate la nivel național (acreditare CNCS)</p>	Realizat		Fonduri bugetare	Decan Prodecan responsabil cu cercetarea Directori de centre de cercetare Directori/editori ai publicațiilor facultății	30.09.2022
Creșterea numărului	Încurajarea și asigurarea	Participarea în cadrul	Realizat		Fonduri	Decan	30.09.2022

de proiecte câștigate în cadrul unor competiții la nivel internațional/național 1	suportului pentru accesarea unor granturi colective  Prezentarea oportunităților de finanțare oferite de instituții naționale sau internaționale  Stimularea accesării granturilor Seed pentru dezvoltarea componentei de cercetare	unui număr ridicat de proiecte finanțate  Accesarea și câștigarea unor granturi de echipă și/sau individuale în competiții naționale (UEFISCDI)			bugetare	Prodecan responsabil cu cercetarea Directori de centre de cercetare	
Sporirea gradului de internaționalizare a cercetării	Susținerea unor mobilități de cercetare  Sprijinirea colaborării instituționale cu universități World Class și atragerea în proiectele facultății a unor cercetători de prestigiu  Încurajarea indexării în baze de date internaționale a revistelor facultății  Susținerea eforturilor de publicare în reviste indexate internațional	Indice ridicat de contribuții științifice (cu o medie de peste 3 publicații științifice/an)  Număr de contribuții științifice în reviste indexate internațional (Web of Science, Scopus și ERIH PLUS) sau în volume la edituri de prestigiu internațional (prezente în catalogul WorldCat)				Decan Prodecan responsabil cu cercetarea Directori de departamente Colectiv didactic/de cercetare al facultății	

### 3. Domeniul INTERNAȚIONALIZARE ȘI PROMOVARE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Stadiul realizării obiectivului	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	---------------------------------	-------------------	-----------------	-------------	--------

Creșterea vizibilității instituționale la nivel național și internațional	<p>Actualizarea materialelor de prezentare și de promovare a specializărilor și difuzarea lor în limbi de circulație internațională</p> <p>Administrarea paginilor de Facebook/ Twitter/ Instagram ale facultății și ale departamentelor</p> <p>Perfecționarea și administrarea site-urilor departamentelor și al facultății</p> <p>Popularizarea evenimentelor de interes internațional (conferințe, invitați ai unor universități de prestigiu, prezența facultății în ranking-uri internaționale)</p>	<p>Frecvența postărilor pe site-ului facultății, a paginii de Twitter și a paginilor departamentelor</p> <p>Numărul materialelor informative și de promovare elaborate la nivelul facultății și al departamentelor</p>	Realizat		Fonduri bugetare	30.09.2022
Diversificarea ofertei de studii în funcție de norme și practici internaționale	<p>Revizuirea programelor și a fișelor disciplinei în vederea integrării lor într-un circuit curricular internațional</p> <p>Creșterea ofertei educaționale în limbi de circulație internațională</p>	<p>Număr de programe de studii și de fișe al disciplinei revizuite din unghiul internaționalizării studiilor</p> <p>Număr de cursuri predate în limbi de circulație</p>	Parțial realizat		Directori de departament	30.09.2022
Actualizarea acordurilor internaționale și stabilirea unor acorduri noi	<p>Creșterea numărului de acorduri cu instituții de educație/cercetare de prestigiu</p> <p>Stabilirea unor acorduri strategice și de parteneriate în acord cu aria largă de specializări lingvistice/culturale ale facultății</p>	<p>Număr acorduri noi cu universități de prestigiu</p> <p>Număr de acorduri noi cu culturi/în arii geografice aflate în zona de interes a specializărilor</p>	Realizat		Decan Prodecani Directori de departament	30.09.2022

		facultății					
--	--	------------	--	--	--	--	--

#### 4. Domeniul STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Stadiul realizării obiectivului	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Plasarea studentului în centrul procesului educațional	<p>Adaptarea programelor în funcție de interesele studenților și ale dinamicii pieței de muncă</p> <p>Omogenizarea grupelor și asigurarea eficienței procesului de predare/învățare/evaluare prin sprijinirea studenților cu dificultăți în a atinge nivelul minim de limbă și/sau de pregătire de specialitate</p> <p>Perfecționarea învățământului online (predare, evaluare) în context pandemic</p> <p>Integrarea studenților în activitatea de cercetare prin participarea la colocvii și publicarea în publicații științifice</p> <p>Organizarea de colocvii studențești și coordonarea în vederea participării la colocvii din alte centre</p>	<p>Diversificarea tipurilor de cursuri și suporturi</p> <p>Participare activă în Programul <i>Student to Student Team</i></p> <p>Informare eficientă a studenților despre drepturi și oportunități de carieră pe site-ul/paginile de socializare ale facultății</p> <p>Participări la un număr considerabil de colocvii studențești frecventate (Iași, Sibiu, București)</p> <p>Organizarea unor sesiuni științifice dedicate studenților, masteranzilor și doctoranzilor</p>	<b>Realizat</b>		Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori de departament	30.09.2022



	<p>Dezvoltarea activității asociațiilor și ONG-urilor studențești (CSL, OSL)</p> <p>Consolidarea relațiilor cu instituțiile partenere în cadrul programului de practică profesională; stabilirea unor posibile noi parteneriate cu instituții de interes pentru practica profesională a studenților.</p> <p>Premierea studenților care au obținut rezultate foarte bune în cercetare</p>	<p>Srijinirea accesării unor burse de cercetare oferite prin programul StarUBB</p> <p>Activități de informare, implicare a studenților, voluntariat</p> <p>Contactarea unor noi partnereri, stabilire de acorduri</p> <p>Gale de premiere la facultate</p>					
	<p>Integrarea evaluării de către studenți în circuitul aspectelor relevante instituțional</p>	<p>Încurajarea participării la evaluarea cadrelor didactice a unui număr cât mai mare de studenți</p> <p>Includerea evaluării de către studenți în mecanisme de evaluare și de recompensare a activității cadrelor didactice</p>	<p>Parțial realizat</p>		<p>Fonduri bugetare</p>	<p>Decan Prodecani Directori de departament</p>	

## 5. Domeniul RELAȚIA CU COMUNITATEA

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Stadiul realizării obiectivului	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Transferul cunoștințelor de specialitate spre comunitate	<p>Sporirea valorificării cercetării în spațiul public</p> <p>Stabilirea unor parteneriate cu actori sociali implicați în evoluția cunoașterii (instituții culturale, ONG-uri, companii)</p> <p>Popularizarea Facultății în comunitate prin inițiative, manifestări, participări în mass media</p>	<p>Un număr considerabil de participări la evenimente culturale și de popularizare a științei dedicate publicului larg</p> <p>Activități extracuriculare în colaborare cu instituții de prestigiu pe plan local, național și internațional</p> <p>Parteneriate cu mediul economic</p>	Realizat			Decan Prodecani Directori de departament	

DECAN,  
Conf. dr. Rareș Moldovan



PRODECAN,  
Lect. dr. Alexandru Goldiș

