

Facultatea de Litere

Plan Operațional an academic 2024-2025

1. Domeniul MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea unui management eficient, transparent și democratic	Colaborare și coordonare permanentă între Consiliul Facultății, departamente și școli doctorale, secretariat Menținerea transparenței și echității în procesele decizionale și în analiza deciziilor executive Implicarea tuturor actorilor interesați (cadre didactice, studenți) în procesele manageriale în cadrul consiliilor și comisiilor Informarea constantă a tuturor membrilor facultății în legătură cu inițiativele manageriale la nivel de universitate, facultate și departament Elaborarea și monitorizarea unei strategii de dezvoltare pe termen mediu și lung prin întâlniri individuale cu directorii de departamente	Ședințe regulate ale consiliilor, comisiilor, departamentelor de la nivelul facultății, cu feedback în ambele direcții Consultări integrate ale diverselor structuri în privința acțiunilor strategice Utilizarea la potențial maxim a mijloacelor de informare (liste de e-mail, pagini web, conturi de social media)		Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori departamente Secretar-șef Studenți reprezentanți	30.09.2025

Îndeplinirea obiectivelor facultății în raport cu obiectivele strategice ale universității	Conceperea planului strategic al facultății în raport cu documentele strategice ale UBB Asigurarea dezvoltării unitare a facultății pe toate cele trei axe principale: de predare, de cercetare, de relație cu comunitatea	Planul operațional al facultății și planurile operaționale ale departamentelor în concordanță cu planul strategic al UBB și cu obiectivele generale ale celor trei axe de dezvoltare Urmărirea obiectivelor strategice din planul operațional: creșterea capacității instituționale, adaptarea și dezvoltarea permanentă a programelor de studiu, creșterea nivelului cercetării științifice, internaționalizare, implicarea în comunitate și în viața culturală Set de criterii specifice în cadrul evaluării anuale a cadrelor didactice și/sau de cercetare		Fonduri bugetare	Decan Prodecani Directori departamente	30.09.2025
--	--	---	--	------------------	--	------------

2. Domeniul EDUCAȚIE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea numărului de studenți, menținerea sau îmbunătățirea cifrei de școlarizare	Diversificarea ofertei de studiu prin înființarea unor specializări atractive Identificarea măsurilor administrative necesare pentru implementarea programelor cu dublă specializare aprobate la nivelul Ministerului Educației: Istorie/Geografie/Pedagogie/Psihologie /Sociologie/Filozofie - O limbă și literatură modernă/maternă; Teologie didactică – Limba și literatura română/maghiară/engleză/germană Dinamizarea informațiilor despre specializările existente	Conceperea planurilor /acreditarea unor noi programe de studiu la nivel masteral (master studii americane, master de studii interdisciplinare antice, master de limbi și literaturi scandinave) Prezentarea mai dinamică/eficientă a mijloacelor de informare/paginii web Acțiuni de promovare și atragere a potențialilor candidați, elaborarea unui traseu de studii licență în limbi de circulație internațională Organizare de module și cursuri specializate (online și on-site) pentru elevi, profesori din mediul		Fonduri bugetare, fonduri din proiecte	Decan Prodecani Directori departamente Directori școli doctorale	30.09.2025

	Atragerea studenților din mediul internațional, mai ales din zona non-UE Mentținerea numărului constant de studenți cu taxă, creșterea numărului de doctoranzi	preuniversitar sau alte categorii profesionale, alte cursuri deschise Îmbunătățirea strategiei școlilor doctorale pentru atragerea de candidați				
Consolidarea corpului profesoral prin atragerea personalului de calitate	Angajarea unor cadre didactice noi și/sau racolarea unor colaboratori din cadrul unor instituții de prestigiu Angajarea personalului specializat în cadrul departamentelor deficitare Creșterea numărului de cadre didactice abilitate Încurajarea tinerilor doctori către o carieră universitară	Concursuri pe post în cadrul strategiei de resurse umane a facultății, încheierea de contracte de specialiști asociați Încurajarea abilitării în cadrul corpului profesoral		Fonduri bugetare Granturi SEED Alte fonduri UBB Fonduri proiecte de cercetare	Decan Prodecani Directori departamente	30.09.2025
Realizarea unui proces instructiv atractiv modern, fluid și dinamic	Corelarea conținutului cursurilor cu nivelul pregătirii lor și perfecționarea sistemului de cursuri introduse în planul de învățământ; axarea mai pregnantă a acestor cursuri pe dezvoltarea de competente culturale, lingvistice și de comunicare căutate de angajatori.	Îmbunătățirea continuă a predării prin corelarea la obiective specifice și modalități didactice moderne, integrarea posibilităților învățământului hibrid/online		Fonduri bugetare	Directori de departamente Prodecan curriculum	30.09.2025
Dezvoltarea continuă a planului de învățământ, compatibilizarea acestuia cu planurile de învățământ din UE	Îmbunătățirea în continuare a curriculum-ului în concordanță cu practicile europene de referință, adaptarea continuă a conținutului în fișele de disciplină	Planuri de învățământ adaptate Cursuri cu noi conținuturi Fișe de disciplină îmbunătățite și actualizate Manuale și suporturi de curs în format fizic sau digital Descrieri în limbi de circulație internațională a cursurilor		Fonduri bugetare	Directori de departamente Prodecan curriculum	30.04.2025

3. Domeniul CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea și susținerea unităților de cercetare/dezvoltare/inovare	Dezvoltarea activităților centrelor de cercetare Îmbunătățirea publicațiilor științifice ale facultății Atragerea de colaboratori de prestigiu din străinătate prin programe STAR UBB sau prin alte proiecte	Proiecte de cercetare, conferințe, workshopuri, publicații Indexarea și prezența pe mai multe platforme internaționale, acreditate SCOPUS Studia, numere coordonate de specialiști internaționali Proiecte editoriale în colaborare în cadrul Școlii de științe umaniste și cu alți parteneri (parteneri Eutopia: U. Cà Foscari, Veneția, Cergy Paris, Warwick)		Fonduri bugetare Fonduri proiecte de cercetare	Directori de departamente Directori centre de cercetare Decan Prodecan cercetare	30.09.2025
Creșterea numărului de proiecte câștigate în cadrul unor competiții la nivel internațional/național	Încurajarea și asigurarea suportului pentru accesarea unor granturi colective Prezentarea oportunităților de finanțare oferite de instituții naționale sau internaționale Stimularea accesării granturilor SEED pentru dezvoltarea componentei de cercetare	Participarea în cadrul unui număr mai mare de proiecte finanțate Candidaturi la proiecte internaționale: ERC, proiecte în cadrul Eutopia și Guild Accesarea și câștigarea unor granturi de echipă și/sau individuale în competiții naționale (UEFISCDI)		Fonduri bugetare Fonduri proiecte Granturi SEED	Decan Prodecan cercetare Directori departamente	30.09.2025
Sporirea gradului de internaționalizare a cercetării	Susținerea unor mobilități de cercetare Sprijinirea colaborării instituționale cu universități World Class și atragerea în proiectele facultății a unor cercetători de prestigiu	Indice ridicat de contribuții științifice (cu o medie de peste 3 publicații științifice/an) Număr de contribuții științifice în reviste indexate internațional (Web of Science, Scopus și ERIH PLUS) sau în volume la edituri de prestigiu		Fonduri bugetare Fonduri proiecte Granturi SEED	Decan Prodecan cercetare Prodecan internaționalizare Directori de departamente Directori de centre	30.09.2025

	Încurajarea indexării în baze de date internaționale a revistelor facultății Susținerea eforturilor de publicare în reviste indexate internațional Identificarea domeniilor prioritare în cercetarea fundamentală și aplicativă, propunerea de teme ce se înscriu în cerințele actuale; propunerea de teme cu caracter inter- și transdisciplinar;	internațional (prezente în catalogul WorldCat) Proiecte de cercetare, publicații				
--	---	--	--	--	--	--

4. Domeniul INTERNAȚIONALIZARE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea vizibilității instituționale la nivel internațional	Actualizarea materialelor de prezentare și de promovare a specializărilor și difuzarea lor în limbi de circulație internațională Administrarea paginilor de Facebook/ Twitter/ Instagram ale facultății și ale departamentelor Perfecționarea și administrarea site-urilor departamentelor și al facultății Popularizarea evenimentelor de interes internațional (conferințe, invitați ai unor universități de prestigiu, prezența facultății în ranking-uri internaționale)	Frecvența postărilor pe site-ului facultății, a paginii de Twitter și a paginilor departamentelor Numărul materialelor informative și de promovare elaborate la nivelul facultății și al departamentelor		Fonduri bugetare	Directori de departamente Prodecani Decan	30.09.2025
Actualizarea acordurilor internaționale și stabilirea unor acorduri noi	Creșterea numărului de acorduri cu instituții de educație/cercetare de prestigiu, mai ales din Statele Unite Stabilirea unor acorduri strategice și de parteneriate în acord cu aria largă de specializări lingvistice/culturale ale facultății	Număr acorduri noi cu universități de prestigiu			Decan Prodecan internaționalizare Directori de departamente	30.09.2025

	Orientarea către zone de colaborare internațională mai puțin accesate: Africa, India, China	Număr de acorduri noi cu culturi/în arii geografice aflate în zona de interes a specializărilor facultății				
		Inițializarea unor colaborări, acorduri				
Creșterea mobilităților cadrelor didactice/studentilor	Încurajarea mobilităților în cadrul rețelelor partenere (GUILD, Eutopia) și a diverselor acorduri (Fulbright etc.) Dezvoltarea și creșterea numărului de acorduri Erasmus și Erasmus+	Număr de <i>visiting fellows, outgoing și incoming</i> Mobilității <i>staff</i> și studenți			Decan Prodecan internaționalizare Directori departamente	30.09.2025

5. Domeniul STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Plasarea studentului în centrul procesului educațional	Adaptarea programelor în funcție de interesele studenților și ale dinamicii pieței de muncă Omogenizarea grupelor și asigurarea eficienței procesului de predare/învățare/evaluare prin sprijinirea studenților cu dificultăți în a atinge nivelul minim de limbă și/sau de pregătire de specialitate Perfecționarea învățământului online (predare, evaluare) în context post-pandemic Integrarea studenților în activitatea de cercetare prin participarea la colocvii și publicarea în publicații științifice	Diversificarea tipurilor de cursuri și strategii didactice Oferirea de soluții remediale Participare activă în Programul <i>Student to Student Team</i> Informare eficientă a studenților despre drepturi și oportunități de carieră pe site-ul/paginile de socializare ale facultății Participări la un număr considerabil de colocvii studențești frecventate (Iași, Sibiu, București) integrarea studenților în activitatea revistelor și a centrelor de cercetare		Fonduri bugetare Fonduri proiecte Sponsorizări	Decan Prodecan cercetare Prodecan studenți Studenți reprezentanți	30.09.2025

	Organizarea de colocvii studențești și coordonarea în vederea participării la colocvii din alte centre Dezvoltarea activității asociațiilor și ONG-urilor studențești (CSL, OSL) Consolidarea relațiilor cu instituțiile partenere în cadrul programului de practică profesională; stabilirea unor posibile noi parteneriate cu instituții de interes pentru practica profesională a studenților. Premierea studenților care au obținut rezultate foarte bune în cercetare	Organizarea unor sesiuni științifice dedicate studenților, masteranzilor și doctoranzilor Continuarea organizării Colocviului național studențesc Organizarea unor ateliere de <i>creative writing</i> pentru studenți Sprijinirea accesării unor burse de cercetare oferite prin programul StarUBB Activități de informare, implicare a studenților, voluntariat Contactarea unor noi parteneri, stabilire de acorduri cu firme și instituții Gale de premiere la facultate				
Integrarea evaluării de către studenți în circuitul aspectelor relevante instituțional	Conceperea unei strategii de încurajare a participării la evaluarea cadrelor didactice a unui număr cât mai mare de studenți	Îmbunătățirea procentului de evaluări de către studenți			Decan Prodecani Studenți reprezentanți ONG-uri studențești	30.09.2025

6. Domeniul INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	------------------	-----------------	-------------	--------

Reabilitare clădire	Restaurare parțială a zonelor deteriorate ale clădirii facultății	Restaurare clădire		Fonduri de investiții ale UBB Fondurile facultății	Decan Prodecan infrastructură Administrator facultate	30.09.2025
	Reabilitare parcare	Pavare/asfaltare parcare				
	Reparații acoperiș	Înlocuire acoperiș				
	Igienizare și remobilare săli de curs sau cabinete					
Reabilitare săli de lectură	Finalizarea reabilitării sălilor de lectură ale facultății	Săli de lectură cu open acces, mobilier nou		Fonduri pentru laboratoare	Decan Prodecan infrastructură Administrator facultate	30.09.2025
Dotare laboratoare/săli	Laboratoare activități didactice	2 săli dotate cu echipamente de predare/învățare a limbilor		Fonduri proiect POCU	Decan Prodecan infrastructură Administrator facultate	30.09.2025
	Dotare cu echipamente conferință	Cel puțin 2 săli dotate cu echipamente moderne de conferință		Fonduri facultate		

7. Domeniul RELAȚIA CU SOCIETATEA

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Transferul cunoștințelor de specialitate spre comunitate	Sporirea valorificării cercetării în spațiul public	Un număr considerabil de participări la evenimente culturale și de popularizare a științei dedicate publicului larg		Fonduri bugetare Sponsorizări	Decan Prodecani	30.09.2025
Impactul facultății în societate	Stabilirea unor parteneriate cu actori sociali implicați în evoluția cunoașterii (instituții culturale, ONG-uri, companii)	Activități extracuriculare în colaborare cu instituții de prestigiu pe plan local, național și internațional				
	Organizarea de cursuri deschise, ateliere, întâlniri cu scriitori etc.	Parteneriate cu mediul economic				
	Popularizarea Facultății în comunitate prin inițiative, manifestări, participări în mass media					

	Organizarea în parteneriat a unor evenimente culturale					
--	---	--	--	--	--	--

DECAN,
Conf. dr. Rareș Moldovan



PRODECAN,
Conf. dr. Alexandru Goldiș

